

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ
«КРАСНОДАРСКИЙ ГУМАНИТАРНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ»

Экз. № 1
Рег. № 02

УТВЕРЖДАЮ

Директор ГАПОУ КК КГТК

/Ю.В. Юрченко/

« 20 » _____ 2023 г.



Система менеджмента качества
ПОЛОЖЕНИЕ
О ВНУТРЕННЕЙ СИСТЕМЕ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА В ГАПОУ КК КГТК

Одобрено педагогическим советом
протокол № 1 от 30 августа 2023 г.

г. Краснодар,
2023 г.

1. Общие положения

1.1. Настоящее «Положение о внутренней системе оценки качества образования» (далее – Положение) определяет цели, задачи, единые принципы системы оценки качества образования, ее организационную и функциональную структуру в ГАПОУ КК «Краснодарский гуманитарно-технологический колледж» (далее – Колледж).

1.2. Настоящее Положение разработано в соответствии с:

- Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 24.08.2022 № 762 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам среднего профессионального образования», зарегистрированного Министерством юстиции 21 сентября 2022 г. № 70167;

- постановлением Правительства РФ от 05.08.2013 № 662 «Об осуществлении мониторинга системы образования»;

- приказом Министерства образования и науки РФ от 14 июня 2013 г. № 462 «Об утверждении порядка проведения самообследования образовательной организации»;

- приказом Министерства образования и науки РФ от 10 декабря 2013 № 1324 «Об утверждении показателей деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию»;

- приказом Минобрнауки России от 05.12.2014 № 1547 «Об утверждении показателей, характеризующих общие критерии оценки качества образовательной деятельности организаций, осуществляющих образовательную деятельность»;

- письмом Министерства образования и науки Краснодарского края от 04.09.2014 № 47-12612/14-14 «О результатах проверки наличия отчетов о самообследовании на сайтах профессиональных образовательных организаций»;

- письмом ГКУ КК Центр оценки качества образования от 11.09.2014 № 271 «О результатах проверки наличия отчетов о самообследовании на сайтах коррекционных образовательных организаций»;

- письмом Министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 24.01.2017 г. № 47-857/17-11 «О дополнительных показателях самообследования профессиональной образовательной организации»;

- приказом Министерства образования и науки РФ от 15 февраля 2017 года № 136 «О внесении изменений в показатели деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию, утвержденные приказом Министерства образования и науки РФ от 10 декабря 2013 № 1324».

1.3. Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (статья 28, пункт 3, подпункт 13) установлено, что к компетенции и образовательной организации в установленной сфере деятельности относится проведение самообследования, обеспечение функционирования внутренней системы оценки качества образования.

1.4. Внутренняя система оценки качества образования Колледжа, утверждаемая и регламентируемая настоящим положением, соотносится:

- с общероссийскими и региональными тенденциями развития образования;
- с общероссийскими и региональными стандартами и образцами качества образования;
- с общероссийскими и региональными стандартами содержания и структуры образования;
- с общероссийскими и региональными процедурами, инструментами, индикаторами, средствами контроля качества образования.

1.5. Под внутренней системой оценки качества образования в Колледже понимается совокупность организационных структур, норм и правил, диагностических и оценочных процедур, обеспечивающих на единой основе оценку образовательных достижений обучающихся, эффективности реализации образовательных программ с учетом запросов основных пользователей результатов системы оценки качества образования.

1.6. Основными пользователями результатов системы оценки качества образования Колледжа являются: преподаватели, обучающиеся и их родители (законные представители), Педагогический совет Колледжа, экспертные комиссии при проведении процедур лицензирования, аккредитации образовательной организации, аттестации педагогических работников и т. д.

1.7. Колледж обеспечивает проведение необходимых оценочных процедур, разработку и внедрение системы оценки качества, проводит оценку, учет и дальнейшее использование полученных результатов.

1.8. Данное Положение распространяется на деятельность всех педагогических работников Колледжа, осуществляющих профессиональную деятельность в соответствии с трудовыми договорами, в том числе на педагогических работников, работающих по совместительству.

1.9. Оценка качества образования осуществляется посредством существующих процедур контроля и экспертной оценки качества образования:

- системой внутреннего контроля по всем направлениям деятельности в виде ежегодного самообследования;
- мониторингом образовательных достижений обучающихся;
- результатами аттестации педагогических и руководящих работников;

- общественной экспертизой качества образования;
- лицензированием;
- государственной аккредитацией;
- государственной итоговой аттестацией выпускников;
- результатами социологических исследований и др.

1.10. В качестве источников данных для оценки качества образования используются:

- статистическая отчетность;
- текущая успеваемость;
- промежуточная и итоговая аттестация;
- мониторинговые исследования;
- внешняя экспертиза;
- социологические опросы, анкетирование;
- отчеты работников по своим направлениям;
- посещение учебных занятий и внеклассных мероприятий;
- результаты самообследования и внутреннего аудита.

1.11. В настоящем Положении используются следующие термины:

Качество образования – это интегральная характеристика системы профессионального образования в Колледже, отражающая степень соответствия достигаемых результатов образовательной деятельности Колледжа нормативным требованиям, социальному заказу, сформированному потребителями образовательных услуг.

Система оценки качества образования – это система сбора, обработки данных по внутренним показателям и индикаторам, хранения и предоставления информации о качестве образования при проведении процедур оценки образовательной деятельности Колледжа, в том числе в рамках лицензирования, государственной аккредитации, государственного контроля и надзора, аттестации педагогических кадров, самообследования.

Мониторинг – систематическое отслеживание процессов, результатов, других характеристик образовательной системы для выявления соответствия (или не соответствия) ее развития и функционирования заданным целям.

Самообследование – процесс собственного исследования образовательной организации, в результате которого оценивается собственная образовательная деятельность, система управления, содержание и качество подготовки обучающихся, организация учебного процесса, востребованность выпускников, качество кадрового, учебно-методического, библиотечно-информационного обеспечения, материально-техническая база, функционирование внутренней системы оценки качества образования и др.

Внутренние показатели и индикаторы системы оценки качества образования – это комплекс показателей и индикаторов, разработанных образовательной организацией, по которым осуществляется сбор, обработка, хранение информации о состоянии и динамике качества образования.

Внутренняя система оценки качества образования – главный источник информации для диагностики состояния образовательного процесса, основных результатов деятельности образовательной организации.

Оценка качества образования – процесс, в результате которого определяется степень соответствия измеряемых образовательных результатов, условий их обеспечения, зафиксированной в нормативных документах, системе требований к качеству образования.

Экспертиза – всестороннее изучение состояния образовательных процессов, условий и результатов в образовательной деятельности.

Измерение – оценка уровня образовательных достижений с помощью контрольных измерительных материалов (контрольных работ, тестов, анкет и др.), имеющих стандартизированную форму и содержание которых соответствует реализуемым образовательным программам, требованиям Федеральных государственных образовательных стандартов (далее ФГОС).

Показатели – данные, получаемые в ходе определённой деятельности, позволяющие анализировать эффективность этой деятельности и определять уровень достижения поставленных целей.

Критерий – признак, на основании которого производится оценка, классификация оцениваемого объекта.

1.12. Мероприятия по реализации целей и задач внутренней системы оценки качества образования планируются и осуществляются на основе анализа образовательного процесса Колледжа.

1.13. «Положение о внутренней системе оценки качества в ГАПОУ КК КГТК» утверждается приказом директора Колледжа по согласованию с Педагогическим советом колледжа.

2. Основные цели, задачи и принципы системы оценки качества образования

2.1. Целями внутренней системы оценки качества образования являются:

1) формирование единой системы диагностики и контроля состояния образования, обеспечивающей определение факторов и своевременное выявление изменений, влияющих на качество образования в образовательной организации;

2) Получение объективной информации о функционировании и развитии системы образования, тенденциях его изменения и причинах, влияющих на его уровень;

3) Предоставление всем участникам образовательного процесса и общественности достоверной информации о качестве образования;

4) Принятие обоснованных и своевременных управленческих решений по совершенствованию образования и повышение уровня информированности потребителей образовательных услуг при принятии таких решений.

2.2. Задачами построения внутренней системы оценки качества образования являются:

1) Формирование механизма системы сбора, обработки и хранения информации о состоянии образовательной деятельности колледжа (единого понимания критериев оценки качества образования и подходов к его измерению; аналитических показателей, позволяющих эффективно реализовывать основные цели оценки качества образования);

2) Информационное, аналитическое и экспертное обеспечение мониторинга системы образования Колледжа;

3) Разработка единой информационно-технологической базы системы оценки качества образования;

4) Анализ собираемой информации и разработка технологии ее использования в качестве информационной основы принятия управленческих решений;

5) Выявление факторов, влияющих на образовательные результаты;

6) Повышение квалификации и аттестации педагогических работников в соответствии с требованиями к лицензированию и государственной аккредитации, ФГОС;

7) Определение рейтинга и стимулирующих доплат к заработной плате педагогическим работникам (например, за высокое качество обучения и воспитания);

8) Реализация механизмов общественной экспертизы, гласности и коллегиальности при принятии стратегических решений в области оценки качества образования;

9) Стимулирование инновационных процессов к поддержанию и постоянному повышению качества и конкурентоспособности.

2.3. Принципами внутренней оценки качества образования являются:

1) Объективность, достоверность, полнота и системность информации о качестве образования;

2) Учёт индивидуальных особенностей развития отдельных обучающихся при оценке результатов их обучения и воспитания;

3) Открытость, прозрачность процедур оценки качества образования для различных групп потребителей;

4) Повышения потенциала внутренней оценки, самооценки, самоанализа каждого педагогического работника;

5) Совершенствование форм и методов используемых показателей (с учётом существующих возможностей сбора данных, методик измерений, анализ данных, подготовленности потребителей к их восприятию);

6) Составление системы показателей с городскими, региональными аналогами;

7) Соблюдение морально-этических норм при проведении процедур оценки качества образования в колледже.

2.4. Объектами оценки качества образования являются:

1) Качество условия (материально-техническое, кадровое, информационное, методическое, финансовое обеспечение);

2) Качество процессов (образовательного, воспитательного, профессионального сопровождения выпускников, дополнительных образовательных услуг и т.д.);

3) Качество результатов (степень соответствия индивидуальных образовательных достижений и результатов освоения обучающимися образовательных программ федеральным государственным образовательным стандартам, требованиям законодательства в области образования);

4) Качество и эффективность управления образовательным процессом.

2.5. В качестве методов для оценки качества образования используются:

1) Наблюдение;

2) Анализ;

3) Интервьюирование;

4) Изучение документации;

5) Анкетирование;

6) Тестирование;

7) Отчет;

8) Проверка знаний, умений, сформированных профессиональных компетенций обучающихся.

3. Организационная и функциональная структура системы оценки качества образования

3.1. Организационная структура, занимающаяся внутренней оценкой, экспертизой качества образования и анализом полученных результатов, включает в себя:

1) Администрацию Колледжа;

- 2) Совет колледжа, Педагогический совет;
- 3) Кафедры, предметные (цикловые) комиссии, отделения.

3.2. Администрация Колледжа:

1) Формирует блок локальных актов, регулирующих функционирование внутренней системы оценки качества образования Колледжа, и контролирует их исполнение;

2) Разрабатывает мероприятия и готовит предложения, направленные на совершенствование системы оценки качества образования Колледжа, участвует в этих мероприятиях;

3) Принимает участие в проведении контрольно-оценочных процедур, мониторинговых исследований по вопросам качества образования в Колледже;

4) Осуществляет сбор, обработку, хранение и представление информации о результатах проводимых мониторингов, анализирует результаты оценки качества образования в Колледже;

5) Организует изучение информационных запросов основных пользователей системы оценки качества образования;

6) Обеспечивает условия для подготовки работников колледжа по осуществлению контрольно-оценочных процедур;

7) Принимает управленческие решения по развитию качества образования на основе анализа результатов, полученных в процессе внутренней оценки качества образования.

3.3. Совет Колледжа участвует в обсуждении и заслушивает администрацию Колледжа по реализации внутренней системы оценки качества, дает оценку деятельности руководителей и педагогических работников по достижению запланированных результатов в реализации программы развития колледжа. Члены Совета привлекаются для экспертизы качества образования.

3.4. Педагогический совет Колледжа:

- Содействует определению стратегических направлений развития системы образования в колледже;

- Принимает участие в обсуждении системы показателей, характеризующих состояние и динамику развития системы образования;

- Принимает участие в экспертизе качества образовательных результатов, условий организации учебного процесса в Колледже;

- Принимает участие в оценке качества и результативности труда работников Колледжа;

- Заслушивает информацию и отчеты педагогических работников, представителей организаций и учреждений, взаимодействующих с Колледжем по вопросам образования и воспитания обучающихся, в том числе сообщений о

проверке требований СанПиН, об охране труда, здоровья и жизни обучающихся и другие вопросы образовательной деятельности Колледжа.

3.3. Кафедры и предметные (цикловые) комиссии:

- Участвуют в разработке методики оценки качества образования; участвуют в разработке системы показателей, характеризующих состояние и динамику развития Колледжа;
- Разрабатывают совместно с преподавателями, другими участниками образовательного процесса критерии оценки результативности профессиональной деятельности педагогических работников Колледжа;
- Иницируют и организуют конкурсы образовательных программ, педагогического мастерства, образовательных технологий и т.д.;
- Организуют работу по повышению квалификации и стажировок педагогических работников, развитию их творческих инициатив;
- Содействуют проведению подготовки работников колледжа к осуществлению контрольно-оценочных процедур;
- Проводят экспертизу организации, содержания и результатов аттестации обучающихся и формируют предложения по их совершенствованию;
- Готовят предложения для администрации по выработке управленческих решений по результатам оценки качества образования на уровне колледжа.

4. Организация работы по обеспечению системного мониторинга качества образования и самообследования

4.1. Ежегодно составляется План внутриколледжного контроля на учебный год – план проведения внутреннего мониторинга качества образования Колледжа и самообследования с указанием сроков проведения и ответственных лиц, который утверждается директором и доводится до сведения педагогического коллектива, всех структурных подразделений Колледжа.

4.2. Материалы для мониторинговых исследований разрабатываются руководителями структурных подразделений по направлениям деятельности Колледжа и утверждаются директором Колледжа.

4.3. Итоги мониторинга оформляются в схемах, графиках, таблицах, диаграммах, отражаются в справочно-аналитических материалах, содержащих констатирующую часть, выводы и конкретные, реально выполнимые рекомендации.

4.4. Мониторинговые исследования и результаты самообследования могут обсуждаться на заседаниях Педагогического совета, Совета колледжа.

4.5. По результатам мониторинговых исследований и самообследования разрабатываются рекомендации, принимаются управленческие решения, осуществляется планирование развития Колледжа.

5. Взаимодействие с участниками образовательных отношений

5.1. Работа по внутренней оценке качества образования строится на уровне каждого структурного подразделения, к работе для данной деятельности привлекаются все участники образовательного процесса Колледжа.

5.2. Общее руководство организацией и проведением мониторинга осуществляет директор Колледжа.

5.3. Мониторинговые мероприятия проводят администрация и педагогические работники Колледжа: директор, заместители директора, руководители структурных подразделений, зав. отделениями, председатели предметных (цикловых) комиссий, зав. кафедрами, преподаватели, методисты, классные руководители и другие специалисты, обладающие необходимой квалификацией и компетенцией.

6. Формирование показателей деятельности

6.1. Показатели деятельности по различным направлениям, проводимых в Колледже мониторингов формируются в соответствии с показателем и деятельности профессиональной образовательной организации, в том числе подлежащей самообследованию.

6.2. Показатели, характеризующие общие критерии оценки качества образовательной деятельности образовательной организации (утвержденный приказом Минобрнауки России от 05.12.2014 № 1547):

1.) Показатели, характеризующие общий критерий оценки качества образовательной деятельности образовательной организации, касающийся открытости и доступности информации об организации.

1.1.) Полнота и актуальность информации об образовательной организации и ее деятельности, размещенной на официальном сайте организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

1.2.) Наличие на официальном сайте образовательной организации сведений о педагогических работниках организации.

1.3.) Доступность взаимодействия с получателями образовательных услуг по телефону, по электронной почте, с помощью электронных сервисов, предоставляемых на официальном сайте организации, в том числе наличие возможности внесения предложений, направленных на улучшение работы организации.

1.4.) Доступность сведений о ходе рассмотрения обращений граждан, поступивших в организацию от получателей образовательных услуг (по телефону, по электронной почте, с помощью электронных сервисов, доступных на официальном сайте организации).

2.) Показатели, характеризующие общий критерий оценки качества образовательной деятельности образовательной организации, касающийся комфортности условий, в которых осуществляется образовательная деятельность.

2.1.) Материально-техническое и информационное обеспечение организации.

2.2.) Наличие необходимых условий для охраны и укрепления здоровья, организации питания обучающихся.

2.3.) Условия для индивидуальной работы с обучающимися.

2.4.) Наличие дополнительных образовательных программ.

2.5.) Наличие возможности развития творческих способностей и интересов обучающихся, включая их участие в конкурсах и олимпиадах (в том числе во всероссийских и международных), выставках, смотрах, физкультурных мероприятиях, спортивных мероприятиях, в том числе в официальных спортивных соревнованиях, и других массовых мероприятиях.

2.6.) Наличие возможности оказания психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи обучающимся.

2.7.) Наличие условий организации обучения и воспитания обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.

3.) Показатели, характеризующие общий критерий оценки качества образовательной деятельности образовательной организации, касающийся доброжелательности, вежливости, компетентности работников.

3.1.) Доля получателей образовательных услуг, положительно оценивающих доброжелательность и вежливость работников организации от общего числа опрошенных получателей образовательных услуг

3.2.) Доля получателей образовательных услуг, удовлетворённых компетентностью работников организации, от общего числа опрошенных получателей образовательных услуг.

4.) Показатели, характеризующие общий критерий оценки качества образовательной деятельности образовательной организации, удовлетворенности качеством образовательной деятельности организации.

4.1.) Доля получателей образовательных услуг, удовлетворенных материально-техническим обеспечением организации, от общего числа опрошенных получателей образовательных услуг.

4.2.) Доля получателей образовательных услуг, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг, от общего числа опрошенных получателей образовательных услуг.

4.3.) Доля получателей образовательных услуг, которые готовы рекомендовать организацию родственникам и знакомым, от общего числа опрошенных получателей образовательных услуг.

Установленными единицами измерения (значение показателя) показателей являются:

- Баллы (от 0 до 10) по отношению к показателям порядковых номеров 1) и 2).
- Проценты (от 0 до 10) по отношению к показателям порядковых номеров 3) и 4).

7. Самообследование как часть системы внутренней оценки качества образования

7.1. Самообследование проводится Колледжем ежегодно.

7.2. Колледж обеспечивают открытость и доступность отчета о результатах самообследования.

7.3. Показатели деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию, и порядок его проведения устанавливаются федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования.

7.4. Целями проведения самообследования являются обеспечение доступности и открытости информации о деятельности организации, а также подготовка отчета о результатах самообследования.

7.5. Процедура самообследования включает в себя следующие этапы:

- планирование и подготовку работ по самообследованию;
- организацию и проведение самообследования;
- обобщение полученных результатов и на их основе формирование отчета;
- рассмотрение отчета.

7.6. В процессе самообследования проводится оценка образовательной деятельности, системы управления образовательной организации, содержания и качества подготовки обучающихся, организации учебного процесса, востребованности выпускников, качества кадрового, учебно-методического, библиотечно-информационного обеспечения, материально-технической базы, функционирования внутренней системы оценки качества образования, а также анализ показателей деятельности организации, подлежащей самообследованию, устанавливаемых федеральным органом исполнительной власти,

осуществляющим функции по выработке государственной политики и нормативно-правовому регулированию в сфере образования.

7.7. Результаты самообследования оформляются в виде отчета, включающего аналитическую часть и результаты анализа показателей деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию.

7.8. Отчет для профессиональных образовательных организаций, составляется по состоянию на 1 апреля текущего года.

7.9. Отчет подписывается директором Колледжа и заверяется печатью.

7.10. Размещение отчетов профессиональных образовательных организаций, на официальном сайте образовательной организации в сети «Интернет», и направление его учредителю осуществляются не позднее 20 апреля текущего года.

7.11. Показатели деятельности профессиональной образовательной организации, подлежащей самообследованию (утвержденные приказом Министерства образования и науки РФ от 10 декабря 2013 г. № 1324):

1.) Образовательная деятельность:

- Общая численность студентов, обучающихся по образовательным программам подготовки квалифицированных рабочих, служащих, в том числе: по очной форме обучения, по заочной форме обучения;

- Общая численность студентов, обучающихся по образовательным программам подготовки специалистов среднего звена в том числе: по очной форме обучения, по заочной форме обучения;

- Количество реализуемых образовательных программ среднего профессионального образования;

- Численность студентов, зачисленных на первый курс на очную форму обучения за отчетный период;

- Численность/удельный вес численности студентов из числа инвалидов и обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, в общей численности студентов;

- Численность/удельный вес численности выпускников, прошедших государственную итоговую аттестацию и получивших оценки «хорошо» и «отлично», в общей численности выпускников;

- Численность/удельный вес численности студентов, ставших победителями и призерами олимпиад, конкурсов профессионального мастерства федерального и международного уровней, в общей численности студентов;

- Численность/удельный вес численности студентов, обучающихся по очной форме обучения, получающих государственную академическую стипендию, в общей численности студентов;

- Численность/удельный вес численности педагогических работников в общей численности работников;

- Численность/удельный вес численности педагогических работников, имеющих высшее образование, в общей численности педагогических работников;

- Численность/удельный вес численности педагогических работников, которым результатам аттестации присвоена квалификационная категория, в общей численности педагогических работников, в том числе: высшая, первая;

- Численность/удельный вес численности педагогических работников, прошедших повышение квалификации/профессиональную переподготовку за последние 3 года, в общей численности педагогических работников;

- Численность/удельный вес численности педагогических работников, участвующих в международных проектах и ассоциациях, в общей численности педагогических работников.

2.) Финансово-экономическая деятельность:

- Доходы образовательной организации по всем видам финансового обеспечения (деятельности);

- Доходы образовательной организации по всем видам финансового обеспечения (деятельности) в расчете на одного педагогического работника;

- Доходы образовательной организации из средств от приносящей доход деятельности в расчете на одного педагогического работника;

- Отношение среднего заработка педагогического работника в образовательной организации (по всем видам финансового обеспечения (деятельности)) к средней заработной плате по экономике региона;

3) Инфраструктура:

- Общая площадь помещений, в которых осуществляется образовательная деятельность, в расчете на одного студента;

- Количество компьютеров со сроком эксплуатации не более 5 лет в расчете на одного студента;

- Численность/удельный вес численности студентов, проживающих в общежитии, в общей численности студентов, нуждающихся в общежитии.

8. Ответственность образовательной организации

Образовательная организация несет ответственность в установленном законодательством Российской Федерации порядке за невыполнение или ненадлежащее выполнение функций, отнесенных к ее компетенции.

Лист ознакомления

№ п/п	Обозначение (код) документа и изменения к нему	Фамилия И.О. работника, ознакомившегося с документом	Должность работника, ознакомившегося с документом	Подпись	Дата	Примечания
1	2	3	4	5	6	7
1.	КGTK-СМК-П-02-2023	Коноваленко Т.Г.	зав. отделением			
2.	КGTK-СМК-П-02-2023	Руденко И.А.	зав. отделением			
3.	КGTK-СМК-П-02-2023	Христенко Т.В.	зав. отделением			
4.	КGTK-СМК-П-02-2023	Аввакумов С.А.	мастер п/о			
5.	КGTK-СМК-П-02-2023	Анбиндер К.Н.	преподаватель			
6.	КGTK-СМК-П-02-2023	Андрюхина М.И.	преподаватель			
7.	КGTK-СМК-П-02-2023	Апресян Л.С.	преподаватель			
8.	КGTK-СМК-П-02-2023	Афанасьева И.И.	преподаватель			
9.	КGTK-СМК-П-02-2023	Бакланова Н.Д.	преподаватель			
10.	КGTK-СМК-П-02-2023	Балановская Н.А.	преподаватель			
11.	КGTK-СМК-П-02-2023	Бегларян С.А.	преподаватель			
12.	КGTK-СМК-П-02-2023	Бондаренко Н.С.	преподаватель			
13.	КGTK-СМК-П-02-2023	Брунько Ю.И.	преподаватель			
14.	КGTK-СМК-П-02-2023	Гарькавая З.С.	преподаватель			
15.	КGTK-СМК-П-02-2023	Даурова Л.Р.	преподаватель			
16.	КGTK-СМК-П-02-2023	Долгушин Н.Е.	преподаватель			
17.	КGTK-СМК-П-02-2023	Дрожжов С.Н.	преподаватель			
18.	КGTK-СМК-П-02-2023	Золотарь Ю.В.	преподаватель			
19.	КGTK-СМК-П-02-2023	Комов М.Н.	преподаватель			
20.	КGTK-СМК-П-02-2023	Комова А.Н.	преподаватель			
21.	КGTK-СМК-П-02-2023	Кочаров М.Я.	преподаватель			
22.	КGTK-СМК-П-02-2023	Кривенцов А.Е.	преподаватель			
23.	КGTK-СМК-П-02-2023	Кривоногова Л.М.	преподаватель			
24.	КGTK-СМК-П-02-2023	Кудашева Д.Э.	мастер п/о			
25.	КGTK-СМК-П-02-2023	Куделина Н.А.	мастер п/о			
26.	КGTK-СМК-П-02-2023	Кузнецов Е.В.	преподаватель			
27.	КGTK-СМК-П-02-2023	Кузьминова Л.В.	преподаватель			
28.	КGTK-СМК-П-02-2023	Лешуков М.А.	преподаватель			
29.	КGTK-СМК-П-02-2023	Лисицина М.В.	преподаватель			
30.	КGTK-СМК-П-02-2023	Литвинова Е.В.	преподаватель			
31.	КGTK-СМК-П-02-2023	Лысенко К.Е.	преподаватель			
32.	КGTK-СМК-П-02-2023	Майсурадзе В.Г.	преподаватель			
33.	КGTK-СМК-П-02-2023	Метальникова В.В.	преподаватель			
34.	КGTK-СМК-П-02-2023	Морозова А.М.	преподаватель			
35.	КGTK-СМК-П-02-2023	Мясникова О.В.	преподаватель			
36.	КGTK-СМК-П-02-2023	Некрылова Н.В.	преподаватель			

1	2	3	4			
37.	КGTK-СМК-П-02-2023	Ничипоренко А.А.	преподаватель			
38.	КGTK-СМК-П-02-2023	Оганян А.В.	преподаватель			
39.	КGTK-СМК-П-02-2023	Онищенко Е.В.	преподаватель			
40.	КGTK-СМК-П-02-2023	Осинняя А.В.	преподаватель			
41.	КGTK-СМК-П-02-2023	Ослина Г.А.	преподаватель			
42.	КGTK-СМК-П-02-2023	Павлова А.Г.	преподаватель			
43.	КGTK-СМК-П-02-2023	Пелипас Э.Д.	преподаватель			
44.	КGTK-СМК-П-02-2023	Плотникова С.А.	преподаватель			
45.	КGTK-СМК-П-02-2023	Потапов А.В.	мастер п/о			
46.	КGTK-СМК-П-02-2023	Путылина В.Г.	преподаватель			
47.	КGTK-СМК-П-02-2023	Пушко В.В.	преподаватель			
48.	КGTK-СМК-П-02-2023	Пятовская Л.А.	преподаватель			
49.	КGTK-СМК-П-02-2023	Роменский А.В.	преподаватель			
50.	КGTK-СМК-П-02-2023	Руденко Е.В.	преподаватель			
51.	КGTK-СМК-П-02-2023	Рябкова М.В.	преподаватель			
52.	КGTK-СМК-П-02-2023	Саратов М.И.	преподаватель			
53.	КGTK-СМК-П-02-2023	Серова Н.Н.	преподаватель			
54.	КGTK-СМК-П-02-2023	Смирнов А.С.	мастер п/о			
55.	КGTK-СМК-П-02-2023	Степанова Л.Б.	преподаватель			
56.	КGTK-СМК-П-02-2023	Терехов С.А.	преподаватель			
57.	КGTK-СМК-П-02-2023	Толстихина Е.И.	преподаватель			
58.	КGTK-СМК-П-02-2023	Тополян Г.С.	преподаватель			
59.	КGTK-СМК-П-02-2023	Фидурова А.С.	преподаватель			
60.	КGTK-СМК-П-02-2023	Хаджебиекова Ф.М.	преподаватель			
61.	КGTK-СМК-П-02-2023	Хаустова В.А.	преподаватель			
62.	КGTK-СМК-П-02-2023	Чайковская М.Г.	преподаватель			
63.	КGTK-СМК-П-02-2023	Чиняев Г.В.	преподаватель			
64.	КGTK-СМК-П-02-2023	Шпитальная А.Ю.	преподаватель			
65.	КGTK-СМК-П-02-2023	Яценко Т.С.	преподаватель			
66.	КGTK-СМК-П-02-2023					
67.	КGTK-СМК-П-02-2023					
68.	КGTK-СМК-П-02-2023					
69.	КGTK-СМК-П-02-2023					
70.	КGTK-СМК-П-02-2023					
71.	КGTK-СМК-П-02-2023					
72.	КGTK-СМК-П-02-2023					
73.	КGTK-СМК-П-02-2023					
74.	КGTK-СМК-П-02-2023					
75.	КGTK-СМК-П-02-2023					
76.	КGTK-СМК-П-02-2023					
77.	КGTK-СМК-П-02-2023					